



นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๓





พระบรมราชาโชวาท

พระราชทานแก่ทหารรักษาพระองค์

ในพิธีถวายสัตย์ปฏิญาณและสวนสนามของทหารรักษาพระองค์

เมื่อ ๒ ธันวาคม ๒๕๕๑



“.....ข้าพเจ้าและพระราชินี มีความปลื้มปิติยิ่งนัก ที่ได้มาอยู่ในท่ามกลางเหล่าทหารรักษาพระองค์ และได้ฟังคำปฏิญาณที่ทุกคนกล่าวอย่างหนักแน่น ขอขอบใจในไมตรีจิตของทุกคน ทั้งขอสนองพรและไมตรีนั้น ด้วยใจจริงเช่นกัน

คำมั่นสัญญาที่ได้ให้ไว้แก่ข้าพเจ้านั้น เป็นสิ่งจรรยาที่มีค่าควรรักษาไว้โดยเคร่งครัด เพราะเป็นสิ่งที่จะคุ้มครองตัวท่านให้มีความเจริญสวัสดิ โดยเฉพะอย่างยิ่งในข้อที่จะรักษาไว้ซึ่งเกียรติยศ เกียรติศักดิ์ ของทหารรักษาพระองค์ แท้จริงแล้วการรักษาเกียรติยศ เกียรติศักดิ์ ดังนี้ มิได้หมายถึงการทำตัวให้เรียบร้อย เป็นสง่า สมกับชั้นยศและตำแหน่งหน้าที่เท่านั้น แต่ย่อหมายถึงการปฏิบัติหน้าที่ของทหารให้ถูกต้อง สมบูรณ์ รวมทั้งการประพฤติปฏิบัติตนดี ให้เป็นที่ศรัทธา เชื่อถือ ของประชาชนด้วย

ดังนั้น ทหารรักษาพระองค์ทุกคน ไม่ว่าจะประพฤติปฏิบัติภารกิจใด จะต้องระมัดระวังกายใจ ให้มั่นคง เทียงตรง ให้มีความซื่อสัตย์สุจริต และความสมัคประสานสามัคคี มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเข้มแข็ง อดทน และอดกลั้น ถ้าทุกคนมุ่งใจปฏิบัติดังนี้ ความมีคามเจริญที่จะเกิดขึ้น ทั้งแก่ตัวท่าน แก่หมู่คณะ ตลอดจนชาติบ้านเมือง เป็นเกียรติ เป็นศักดิ์ศรีของทหารรักษาพระองค์ อย่างแท้จริงและยั่งยืน

ขออานุภาพแห่งคุณพระศรีรัตนตรัยและสิ่งศักดิ์สิทธิ์ กับทั้งอำนาจแห่งความกักตัญญู โดยบริสุทธิ์ใจต่อชาติบ้านเมือง จงดลบันดาลให้ทหารทุกคนประสบแต่ความสุข ความเจริญ และความสวัสดิ มีชัย ทุกเมื่อไป.....”





## วิสัยทัศน์กองทัพอเรือ

“กองทัพอเรือจะเป็นกองทัพอเรือชั้นนำในภูมิภาค

ด้วยขนาดกำลังรบที่สมดุล ทันสมัย

ภายใต้การบริหารจัดการที่เน้นคุณภาพเป็นสำคัญ”



# คำนำ

นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือฉบับนี้ เป็นเครื่องมือสำคัญในการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานให้กับหน่วยต่าง ๆ ของกองทัพเรือในถึงประมาณ ๒๕๕๓ โดยกำหนดให้รองรับนโยบายของหน่วยเหนือ และสอดคล้องกับนโยบายกองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๕๐ - ๒๕๕๔ และยุทธศาสตร์กองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๕๑ - ๒๕๖๐ รวมทั้งสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงและด้านเศรษฐกิจในปัจจุบัน

ในถึงประมาณ ๒๕๕๓ กองทัพเรือยังคงให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมของกำลังรบให้สามารถรับมือกับภัยคุกคามที่หลากหลาย ทั้งภัยคุกคามรูปแบบเดิมคือการรุกรานโดยด้วยกำลังทหารจากนอกประเทศ ซึ่งแม้ว่าจะมีโอกาสเกิดขึ้นไม่มากนัก แต่กองทัพเรือย่อมไม่สามารถละเลยการเตรียมความพร้อมเพื่อเผชิญกับภัยคุกคามนี้ได้ และภัยคุกคามรูปแบบใหม่ซึ่งมีความซับซ้อนและส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของมนุษย์ (Human Security) และความมั่นคงของสังคม (Social Security) เช่น การค้ายาเสพติด การลักลอบเข้าเมืองของแรงงานต่างชาติ การกระทำอันเป็นโจรสลัด การก่อการร้าย และภัยธรรมชาติทางทะเล เป็นต้น

อย่างไรก็ตามด้วยสถานการณ์ด้านเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งทำให้กองทัพเรือมีข้อจำกัดด้านงบประมาณ ส่งผลให้ยุทธโยปกรณ์ส่วนใหญ่ไม่ได้รับการซ่อมบำรุงอย่างเต็มขีดความสามารถ และการพัฒนากำลังรบโดยเฉพาะด้านองค์วัตต์ดูไม่สามารถดำเนินการให้สมบูรณ์ได้ กองทัพเรือจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์บุคคลให้มีคุณภาพ มีความรู้ความชำนาญในการปฏิบัติงานในหน้าที่ และพยายามพัฒนาตนเองให้มีความรอบรู้และก้าวหน้าทันวิทยาการสมัยใหม่ รวมทั้งมุ่งหวังให้กำลังพลของกองทัพเรือและครอบครัวได้ปรับแนวทางการดำเนินชีวิตให้สอดคล้องกับค่าครองชีพ ควบคู่ไปกับการกำหนดให้มีนโยบายให้ความช่วยเหลือด้านสวัสดิการ

สำหรับนโยบายที่สำคัญอื่น ๆ ได้แก่การเร่งรัดพัฒนาการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ และการปรับโครงสร้างใหม่ ทร. รวมทั้งนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่อให้กระบวนการบริหารจัดการมีความสะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังมุ่งเสริมสร้างและพัฒนาความร่วมมือด้านความมั่นคงทางทะเลกับหน่วยงานนอกกองทัพเรือ โดยเฉพาะการบูรณาการใช้ทรัพยากรร่วมกันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของงาน และการเสริมสร้างและพัฒนาความร่วมมือกับกองทัพเรือของมิตรประเทศ ในรูปแบบของการปฏิบัติด้านยุทธการและการฝึก การแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร และการประชุมสัมมนาในประเด็นความมั่นคงทางทะเล เป็นต้น

นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือฉบับนี้ มุ่งจัดทำให้มีความกระชับชัดเจนและปฏิบัติได้จริง จึงขอให้หน่วยต่าง ๆ ได้นำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติราชการในถึงประมาณ ๒๕๕๓ ให้เกิดผลเป็นรูปธรรม เพื่อให้กองทัพเรือสามารถปฏิบัติภารกิจเพื่อประเทศชาติได้อย่างมีประสิทธิภาพ และพัฒนาไปสู่การเป็นกองทัพเรือชั้นนำในภูมิภาค สมดังวิสัยทัศน์ที่ได้กำหนดไว้

พลเรือเอก    ก้ากร พุ่มหิรัญ  
ผู้บัญชาการทหารเรือ



## บทบาท หน้าที่ และภารกิจของกองทัพเรือ

จากหลักนิยมของกำลังทางเรือ สามารถนำมาสรุปเป็นบทบาทของ ทร. ได้ ๓ บทบาท คือ

๑. **การปฏิบัติการทางทหาร (Military Role)** เป็นบทบาทในการปฏิบัติการทางเรือเพื่อป้องกันประเทศในรูปแบบต่าง ๆ ตามสถานการณ์ที่กระทบต่ออำนาจอธิปไตยและเอกราชของประเทศ ซึ่งจำเป็นต้องใช้กำลังทางเรือที่เข้มแข็ง ปฏิบัติการด้วยความเฉียบพลัน รุนแรง และเด็ดขาด

๒. **การรักษากฎหมายและช่วยเหลือ (Constabulary Role)** เป็นบทบาทในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล การรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ การรักษากฎหมายตามที่รัฐบาลมอบอำนาจให้ทหารเรือเป็นเจ้าหน้าที่รวม ๒๘ ฉบับ รวมถึงการให้ความช่วยเหลือประชาชนและการพัฒนาประเทศ

๓. **การสนับสนุนกิจการระหว่างประเทศ (Diplomatic Role)** เป็นบทบาทในการสนับสนุนการดำเนินนโยบายและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศของรัฐบาล และใช้/แสดงกำลังเพื่อสนับสนุนการเจรจาต่อรอง เมื่อมีการขัดกันผลประโยชน์ของชาติหรือเหตุการณ์วิกฤติที่กระทบต่อผลประโยชน์ของชาติโดยตรง







บทบาทของกองทัพเรือตามที่กล่าวมาแล้ว เมื่อพิจารณาร่วมกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.๒๕๕๐ มาตรา ๗๗ ที่ระบุไว้ว่า **“รัฐต้องพิทักษ์รักษาไว้ ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ เอกราช อธิปไตย และบูรณภาพแห่งเขตอำนาจรัฐ และต้องจัดให้มีกำลังทหาร อาวุธยุทโธปกรณ์ และเทคโนโลยีที่ทันสมัย จำเป็นและเพียงพอ เพื่อพิทักษ์รักษาเอกราช อธิปไตย ความมั่นคงของรัฐ สถาบันพระมหากษัตริย์ ผลประโยชน์แห่งชาติ และการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขและ เพื่อการพัฒนาประเทศ”** และพระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ.๒๕๕๑ ที่กำหนดหน้าที่ของกองทัพเรือไว้ในมาตรา ๒๐ ว่า **“กองทัพเรือมีหน้าที่เตรียมกำลังกองทัพเรือ การป้องกันราชอาณาจักร และดำเนินการเกี่ยวกับการใช้กำลังกองทัพเรือตามอำนาจหน้าที่ของกระทรวงกลาโหม”** รวมถึงการนำกฎหมายภายในและกฎหมายระหว่างประเทศ ตลอดจนหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย จากมติคณะรัฐมนตรีและนโยบายในระดับต่าง ๆ มาพิจารณาพร้อมด้วยแล้ว สามารถสรุปเป็นภารกิจของกองทัพเรือได้ ดังนี้

- ปกป้องเขตดินแดนสถาบันพระมหากษัตริย์
- รักษาสิทธิและอธิปไตยของชาติทางทะเล
- คุ้มครองและรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล
- ดำรงการคมนาคมทางทะเลให้ได้อย่างต่อเนื่อง
- ช่วยเหลือและสนับสนุนการป้องกันอธิปไตยทางบก
- สนับสนุนการรักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ
- สนับสนุนการพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน



## สภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงทางทะเล

จากการตรวจสอบสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงใน ๑๐ ปีข้างหน้าพบว่าสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงทางทะเลที่สำคัญที่ประเทศไทยจะต้องเผชิญ มีดังนี้

### ๑. ความขัดแย้งจากการแย่งชิงทรัพยากรในทะเลโดยเฉพาะในพื้นที่อ้างสิทธิ์ทับซ้อน

ประเทศไทยมีอาณาเขตทางทะเลที่มีการอ้างสิทธิ์ทับซ้อนกับหลายประเทศที่น่าจะยังไม่สามารถเจรจาตกลงกันได้ในอนาคตอันใกล้ ดังนั้นจึงมีความเป็นไปได้ที่ประเทศไทยจะประสบปัญหาความขัดแย้งในพื้นที่ดังกล่าว

### ๒. ปัญหาความมั่นคงในรูปแบบใหม่

ปัญหาความมั่นคงในรูปแบบใหม่ คือ ปัญหาความมั่นคงของสังคม (Social Security) และปัญหาความมั่นคงของมนุษย์ (Human Security) เช่น แรงงานต่างชาติหลบหนีเข้าประเทศ การขนถ่ายยาเสพติด โดยใช้ประเทศไทยเป็นทางผ่าน การลักลอบค้าขายของหนีภาษี การกระทำอันเป็นโจรสลัดและการก่อความไม่สงบ โดยกระทำผิดกฎหมายเหล่านี้มีแนวโน้มจะเกิดในทะเลมากขึ้น

### ๓. การก่อการร้ายทางทะเล

การก่อการร้ายมีแนวทางที่เปลี่ยนไป โดยจะเปลี่ยนเป้าหมายไปปฏิบัติการในทะเลมากขึ้น เช่น การยึดหรือการก่อวินาศกรรมฐานขุดเจาะก๊าซธรรมชาติทางทะเล ท่าเรือ และเรือสินค้า เป็นต้น

### ๔. ภัยพิบัติทางธรรมชาติ

ที่ตั้งของประเทศไทยอยู่ในเขตรมรุม และอยู่ใกล้เคียงกับแนวรอยเลื่อนของโลก รวมทั้งการเกิดสภาวะโลกร้อน (Global Warming) จึงมีโอกาสที่ประเทศไทยจะประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น วัตภัย แผ่นดินไหว และคลื่นยักษ์สึนามิ เป็นต้น โดยเฉพาะตามชายฝั่งทะเลทั้งด้านอ่าวไทยและทะเลอันดามัน

### ๕. ความมั่นคงภายในประเทศโดยเฉพาะกรณีจังหวัดชายแดนภาคใต้

แนวโน้มเหตุการณ์ความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้จะยังคงมีอยู่ในปี พ.ศ.๒๕๕๓ กองทัพเรือซึ่งมีหน่วยทหารในพื้นที่ดังกล่าว และได้รับมอบพื้นที่บางส่วนในจังหวัดนราธิวาสกับจังหวัดปัตตานีให้ดูแลรักษาความสงบเรียบร้อย จึงมีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังและแก้ปัญหาอย่างต่อเนื่องต่อไปด้วยเช่นกัน





## นโยบายทั่วไป

๑. ให้ความสำคัญสูงสุดต่อการพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ ไว้สูงสุดเหนือสิ่งอื่นใด ให้การถวายความปลอดภัยและถวายพระเกียรติในทุกโอกาสและทุกพื้นที่ที่กองทัพเรือได้รับมอบหมาย รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินงานตามโครงการพระราชดำริอย่างเต็มกำลังความสามารถ

๒. ให้ความสำคัญกับการดำเนินการแก้ไขปัญหาใน ๓ จังหวัดชายแดนภาคใต้โดยเน้นการพัฒนาศักยภาพของหน่วยที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ ทั้งด้านองค์บุคคล องค์วัตถุ และองค์ยุทธวิธี พัฒนาการฝึกกำลังพลก่อนไปปฏิบัติราชการ ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน และพัฒนาแนวทางการปฏิบัติงานในรูปของการบูรณาการร่วมกับหน่วยต่าง ๆ ในพื้นที่รวมทั้งบำรุงขวัญแก้กำลังพลและครอบครัว อย่างดีที่สุด

๓. ให้ความสำคัญกับสวัสดิการและความเป็นอยู่ของกำลังพลในทุกระดับที่ประสบปัญหาค่าครองชีพอันเนื่องมาจากสภาวะเศรษฐกิจ โดยให้หน่วยและกิจการสงเคราะห์ต่าง ๆ พิจารณากำหนดมาตรการบรรเทาความเดือดร้อนและส่งเสริมให้กำลังพลมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

๔. ส่งเสริม ปรับปรุง พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่และการปรับโครงสร้างใหม่ พร. เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๕. การจัดซื้อจัดจ้างให้มีความบริสุทธิ์ โปร่งใส ยุติธรรม เปิดกว้าง และสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งปฏิบัติตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ.๒๕๓๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ส่วนที่ ๒ ว่าด้วยการใช้พัสดุที่ผลิตในประเทศและกิจการของคนไทย

๖. นำผลงานวิจัยของ กท. และ พร. มาใช้และพัฒนาให้เกิดประโยชน์อย่างจริงจัง



## นโยบายด้านกำลังพล

๑. จัดทำแบบประเมินขีดความสามารถ/ขีดสมรรถนะ (Competency) เพื่อนำมาใช้ในการบริหารกำลังพลให้แล้วเสร็จ

๒. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ทุกหน่วยจัดทำฐานข้อมูลองค์ความรู้ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานเพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง

๓. พัฒนากำลังพลให้มีความรู้ความสามารถอย่างมืออาชีพ โดยการปรับปรุงหลักสูตรการผลิตและพัฒนากำลังพลให้สอดคล้องกับวิทยาการทางเรือ

๔. ส่งเสริมและสนับสนุนให้กำลังพลมีการพัฒนาตนเองด้วยการศึกษาเพิ่มเติม โดยเฉพาะในสาขาที่ ทร. มีความต้องการและยังขาดแคลน ตลอดจนพัฒนาความรู้ทางด้านภาษาต่างประเทศที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานของหน่วย

๕. ส่งเสริม สนับสนุนให้กำลังพลและครอบครัวมีรายได้เพิ่มขึ้นและลดรายจ่าย รวมทั้งการใช้ชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อให้มีสภาพเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตที่ดี

๖. เสริมสร้างให้กำลังพลและครอบครัวมีความรู้ ด้านการสร้างเสริมสุขภาพพระภักดิ์ถึงประโยชน์ของการออกกำลังกายอย่างถูกวิธี โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการลด ละ เลิกอบายมุขและสิ่งเสพติดทั้งปวง

๗. ส่งเสริม สนับสนุนให้กำลังพลและครอบครัวมีความรักชาติ ศาสน์ กษัตริย์ เพื่อให้เกิดความสามัคคีและสมานฉันท์ เป็นหนึ่งเดียว รวมทั้งมีจริยธรรม คุณธรรม และค่านิยมที่ดี

๘. พัฒนากำลังพลสำรองให้มีประสิทธิภาพโดยมุ่งเน้นการผลิตกำลังพลสำรองในส่วนของ ทร. ให้เป็นนายทหารกองหนุนที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ทดแทนกำลังพลประจำการได้ รวมทั้งจัดให้มีการเรียกกำลังพลสำรองเพื่อฝึกทบทวนวิชาทหารและการจัดทำบัญชีบรรจุกำลังพลอย่างเป็นรูปธรรม

๙. ปรับปรุงการมอบอำนาจของผู้บังคับบัญชาระดับสูง เพื่อให้งานเอกสารซึ่งจะเสนอขออนุมัติถึง ผบ.ทร. รอง ผบ.ทร. ผช.ผบ.ทร. และ เสธ.ทร. เป็นงานในระดับนโยบายเท่าที่จะสามารถกระทำได้

๑๐. สร้างความภาคภูมิใจในความเป็นทหารเรือของข้าราชการ ทร.

๑๑. จัดสร้างสถานที่ออกกำลังกายในพื้นที่ว่างเปล่าของหน่วยต่างๆ เพื่อสร้างเสริมสุขภาพข้าราชการและเป็นสวัสดิการกำลังพล ทร.





## นโยบายด้านการข่าว

๑. ทบทวนบทบาทและหน้าที่ในการดำเนินงานข่าวกรองของหน่วยต่าง ๆ ให้ชัดเจนตามหลักนิยมข่าวกรองทหารเรือ ปรับปรุงแผนและคำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
๒. พัฒนาขีดความสามารถด้านข่าวกรอง ทั้งในระดับยุทธศาสตร์ ยุทธการและยุทธวิธีโดยเน้นข่าวกรองของ ทร.ประเทศในภูมิภาค ที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ ทร. และข่าวกรองในพื้นที่ปฏิบัติการ รวมทั้งการเสริมสร้างเครือข่ายด้านการข่าว ให้สามารถบูรณาการกับการปฏิบัติทางยุทธวิธีได้อย่างทันเวลา
๓. พัฒนาขีดความสามารถของกำลังพลและการวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้ระบบสารสนเทศ รวมทั้งการกระจายข่าวให้กับหน่วยต่าง ๆ และผู้บังคับบัญชาเพื่อใช้ประโยชน์ในการวางแผนและตัดสินใจได้อย่างถูกต้องทันต่อสถานการณ์
๔. เสริมสร้างบุคลากรให้มีความรู้ด้านภาษาของประเทศเพื่อนบ้าน จนถึงระดับใช้เป็นที่ปรึกษาและแปลข่าวได้
๕. พัฒนาการต่อต้านการข่าวกรอง ตลอดจนมีการใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถตรวจสอบและแจ้งเตือนภัยคุกคาม รวมทั้งปรับระดับการรักษาความปลอดภัยให้เหมาะสมกับสถานการณ์ได้
๖. ส่งเสริมและพัฒนากำลังพลทุกระดับให้มีจิตสำนึกในด้านการข่าวการรักษาความลับของทางราชการและการรักษาความปลอดภัยของสถานที่ราชการ
๗. ส่งเสริมการนำระบบภูมิสารสนเทศมาใช้สนับสนุนงานด้านข่าวกรองและด้านยุทธการ

## นโยบายด้านยุทธการ

๑. พัฒนาระบบตรวจการณ์ในทะเลและระบบเชื่อมโยงข้อมูลเป้า (Data Link) รวมทั้งบูรณาการการใช้ประโยชน์จากระบบตรวจสอบและติดตามเรือในทะเลของหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามภาพสถานการณ์และการรักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติทางทะเล

๒. ขยายขอบเขตความร่วมมือในการปฏิบัติด้านยุทธการและการฝึกกับ ทร.มิตรประเทศ ทั้งในส่วนของประเทศในกลุ่มอาเซียน (ASEAN) และในภูมิภาค ทั้งระดับทวิภาคีและพหุภาคี

๓. จัดตั้งศูนย์แลกเปลี่ยนข่าวสารและติดตามสถานการณ์ทางทะเล (RTN Maritime Domain Awareness and Information Exchange Center) เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงทางทะเลระหว่าง ทร. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในประเทศและต่างประเทศให้เกิดเป็นรูปธรรม

๔. กำลังรบทุกหน่วยจัดทำแผนการฝึกของหน่วยให้สมจริงพร้อมรับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในพื้นที่ สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคต และมั่นใจว่าจะสามารถปฏิบัติการได้จริงในยามฉุกเฉิน ภายใต้หลักนิยมและยุทธวิธีปฏิบัติการของแต่ละสาขาที่มีอยู่หรือที่ได้พัฒนาขึ้นมาใหม่

๕. เตรียมการรองรับระบบข้าราชการพลเรือนกลาโหม ตามพระราชบัญญัติระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ.๒๕๕๑ เพื่อให้การนำระบบข้าราชการพลเรือนกลาโหมมาใช้ในกองทัพเรือเป็นไปตามหลักการและเจตนารมณ์ของกฎหมาย รวมทั้งมีความสอดคล้องกับระบบงานของกองทัพเรือ

๖. สนับสนุนประชาชนและองค์กรภาคเอกชน ให้จัดตั้งศูนย์ข้อมูลข่าวสารด้านความมั่นคงในพื้นที่ชายฝั่งทะเล เกาะแก่งต่าง ๆ เพื่อช่วยในการประสานข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานของ ทรภ.ต่าง ๆ

๗. พัฒนาศีดความสามารถของกำลังรบในการปฏิบัติการสงครามปราบเรือดำน้ำ ทั้งองค์บุคคลและองค์วัสดุอย่างต่อเนื่อง

๘. พิจารณาปรับปรุงอัตรายานพาหนะประจำหน่วย ทั้งยานพาหนะทางยุทธการและทางธุรการ ให้สอดคล้องกับภารกิจและการใช้งานในปัจจุบัน



## นโยบายด้านการส่งกำลังบำรุง

๑. พัฒนาศักยภาพความสามารถในการส่งกำลังบำรุงของฐานทัพ ท่าเรือ และสถานเรือต่าง ๆ ทั้งด้านชาวไทยและด้านทะเลอันดามัน ให้สามารถส่งกำลังบำรุงได้ครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการ

๒. พัฒนาการบริหารจัดการงานซ่อมบำรุงและปรับปรุงยุทโธปกรณ์ของ ทร. ให้สอดคล้องกับโครงการ/แผนงานการซ่อมบำรุง การปรับปรุงและการใช้งานยุทโธปกรณ์ของ ทร. เพื่อให้ยุทโธปกรณ์ต่าง ๆ มีความพร้อม

๓. ลดจำนวนยานพาหนะสายขนส่งประเภทรถปคติ ของ ทร. ที่มีอายุการใช้งานเกิน ๒๐ ปี โดยไม่ส่งผลกระทบต่อการใช้งานของหน่วย

๔. กำหนดบัญชี/ความต้องการของระดับสะสม สป. รายการวิกฤตของ ทร. สำหรับเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติตามแผนป้องกันประเทศและแผนเผชิญเหตุของ ทร.

๕. จัดทำบัญชีระดมสรรพกำลังใหม่ให้สอดคล้องกับแผนฝึกกำลังและทรัพยากรในการป้องกันประเทศ

๖. ปรับปรุงแก้ไข หลักเกณฑ์ กฎระเบียบ คำสั่งและข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการส่งกำลังบำรุง ให้สอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างหน่วยต่าง ๆ ตามพระราชกฤษฎีกาแบ่งส่วนราชการและกำหนดหน้าที่ของส่วนราชการ กองทัพเรือ กองทัพอากาศ กระทรวงกลาโหม พ.ศ.๒๕๕๒

๗. ป้องกันการบุกรุกที่ดินของ ทร. โดยการแสดงความเป็นเจ้าของในที่ดิน ทร. ซึ่งยังไม่มีการใช้ประโยชน์ใด ๆ

๘. การเพิ่มสวัสดิการด้านบ้านพักอาศัยให้แก่กำลังพลชั้นประทวน แต่ยังคงมีนโยบายให้กำลังพลสามารถมีบ้านพักอาศัยเป็นของตนเองควบคู่ไปด้วย







## นโยบายด้านการสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

๑. ปรับปรุงและพัฒนาาระบบสื่อสารของ ทร. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมและสั่งการ โดยเน้นการพัฒนาความน่าเชื่อถือและความปลอดภัยทางการสื่อสาร และขีดความสามารถในการสื่อสารข้อมูลด้านยุทธการ โดยเฉพาะการสื่อสารระหว่างเรือ/อากาศยาน-ฝั่ง
๒. พัฒนาศักยภาพด้านสงครามอิเล็กทรอนิกส์ของบุคลากรให้สอดคล้องกับขีดความสามารถด้านข่าวกรองทางสัญญาณ (Signal Intelligence) ของ ทร. ที่มีอยู่ในปัจจุบัน
๓. ปรับปรุงและพัฒนาาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานของ ทร. โดยมุ่งเน้นการพัฒนา ระบบสำนักงานอัตโนมัติหน่วยงานในส่วนบัญชาการ รวมทั้งการพัฒนากำลังพลด้านสารสนเทศ เพื่อให้ การใช้งานระบบสารสนเทศเป็นระบบหลักของงานธุรการ
๔. ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือสื่อสารของกำลังรบ ทร. เพื่อรองรับความพร้อมในระดับที่ ทร. กำหนด
๕. ศึกษาและกำหนดแนวทางการทำสงครามสารสนเทศ โดยมุ่งเน้นสงครามไซเบอร์ (Cyber Warfare) ให้สอดคล้องกับแนวความคิดทางยุทธศาสตร์ ทร.

## นโยบายด้านกิจการพลเรือน

๑. จัด/สนับสนุนกิจกรรม เพื่อเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์และดำเนินการตามพระราชประสงค์ ตลอดจนเร่งรัดการดำเนินงานตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และสนับสนุนการสร้างแหล่งอาศัย และเพาะพันธุ์สัตว์ทะเล

๒. ปลูกฝังจิตสำนึกของกำลังพล ทร. ครอบครัวและมวลชนกลุ่มเป้าหมาย ให้อยู่ร่วมกันในอุดมการณ์ความรักชาติ ตลอดจนสนับสนุนการเสริมสร้างความเข้าใจและทัศนคติที่ดี เพื่อให้เกิดความสมานฉันท์และความสามัคคีของคนในชาติ

๓. สนับสนุนการแก้ไขปัญหาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ ตามแนวทางพระราชทาน “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา” โดยเน้นการเพิ่มกลุ่มมวลชนฝ่ายเรา การส่งเสริมงานด้านศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรมแก่ชุมชน รวมทั้งส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเพื่อสร้างรายได้เสริมให้แก่ครอบครัวของประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบ

๔. เสริมสร้างและเผยแพร่ภาพลักษณ์ที่ดี ตลอดจนบทบาทหน้าที่ของ ทร. ให้ปรากฏสู่สายตาประชาชนในเชิงรุก โดยแสวงหาแนวร่วมพันธมิตร ทั้งภาครัฐ เอกชนและประชาชนทั่วไป เพื่อให้เข้ามามีส่วนร่วมในการสนับสนุนการดำเนินงานของ ทร.

๕. สนับสนุนการปฏิบัติตามแผนเผชิญเหตุภัยพิบัติต่าง ๆ เพื่อให้ความช่วยเหลือประชาชนได้อย่างรวดเร็ว ทันเวลา ตามที่ได้รับการร้องขอรวม ทั้งจัดการฝึกบรรเทาสาธารณภัยของหน่วย และ/หรือ การฝึกร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๖. การรวบรวมผลการดำเนินการของ ทร. ตามโครงการพระราชดำริและพระราชเสาวนีย์ เพื่อกราบบังคับทูลทรงทราบตามห้วงเวลาที่เหมาะสม



## นโยบายด้านงบประมาณ

๑. เร่งรัดการดำเนินงานวิธีการงบประมาณของ ทร. ให้เป็นระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์
๒. พัฒนาการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการของ ทร. ให้เป็นไปตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (Public Sector Management Quality Award - PMQA)
๓. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการทรัพยากร (Royal Thai Navy Enterprise Resource Planning - RTN ERP) ให้บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการและความต้องการในการใช้งาน
๔. กำหนดมาตรการแนวทางดำเนินการด้านงบประมาณให้เป็นไปตามปฏิทินงบประมาณ มติ ครม. และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินผลการดำเนินงานด้านงบประมาณของหน่วยย่อยงบประมาณ

## การตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผล

เพื่อให้ผู้บังคับบัญชา รวมทั้งกรมฝ่ายอำนวยการที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผลการปฏิบัติตามนโยบาย สม.ทร. ของหน่วยต่าง ๆ จึงกำหนดให้ นชต.ทร. และหน่วยเฉพาะกิจทุกหน่วยเสนอรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบาย สม.ทร.ฯ ในแต่ละด้าน ให้กรมฝ่ายอำนวยการตามด้านที่กรมฝ่ายอำนวยการนั้น ๆ รับผิดชอบ (นโยบายทั่วไปให้รายงาน ยก.ทร.) จากนั้นกรมฝ่ายอำนวยการ รวบรวมเสนอ ทร. โดยผ่าน ยก.ทร. ตามรูปแบบการรายงานที่ ยก.ทร. จะกำหนดทุก ๖ เดือน (มี.ค.๕๓ และ ก.ย.๕๓)

พลเรือเอก กำธร พุ่มหิรัญ  
ผู้บัญชาการทหารเรือ



